



*Feinier van Poppel*

# Een kijkje in de keuken ...

*Some food for thought.*

# Van een nood een deugd maken ...



# Buiten de lijntjes kleuren ...

**WAT DOEN DIE  
@#\$%! LIJNTJES**

**OP MIJN  
KLEURPLAAT**

*Loesje*

[www.loesje.nl](http://www.loesje.nl)  
[loesje@loesje.nl](mailto:loesje@loesje.nl)

## “Broedsels”

### Voorbeelden:

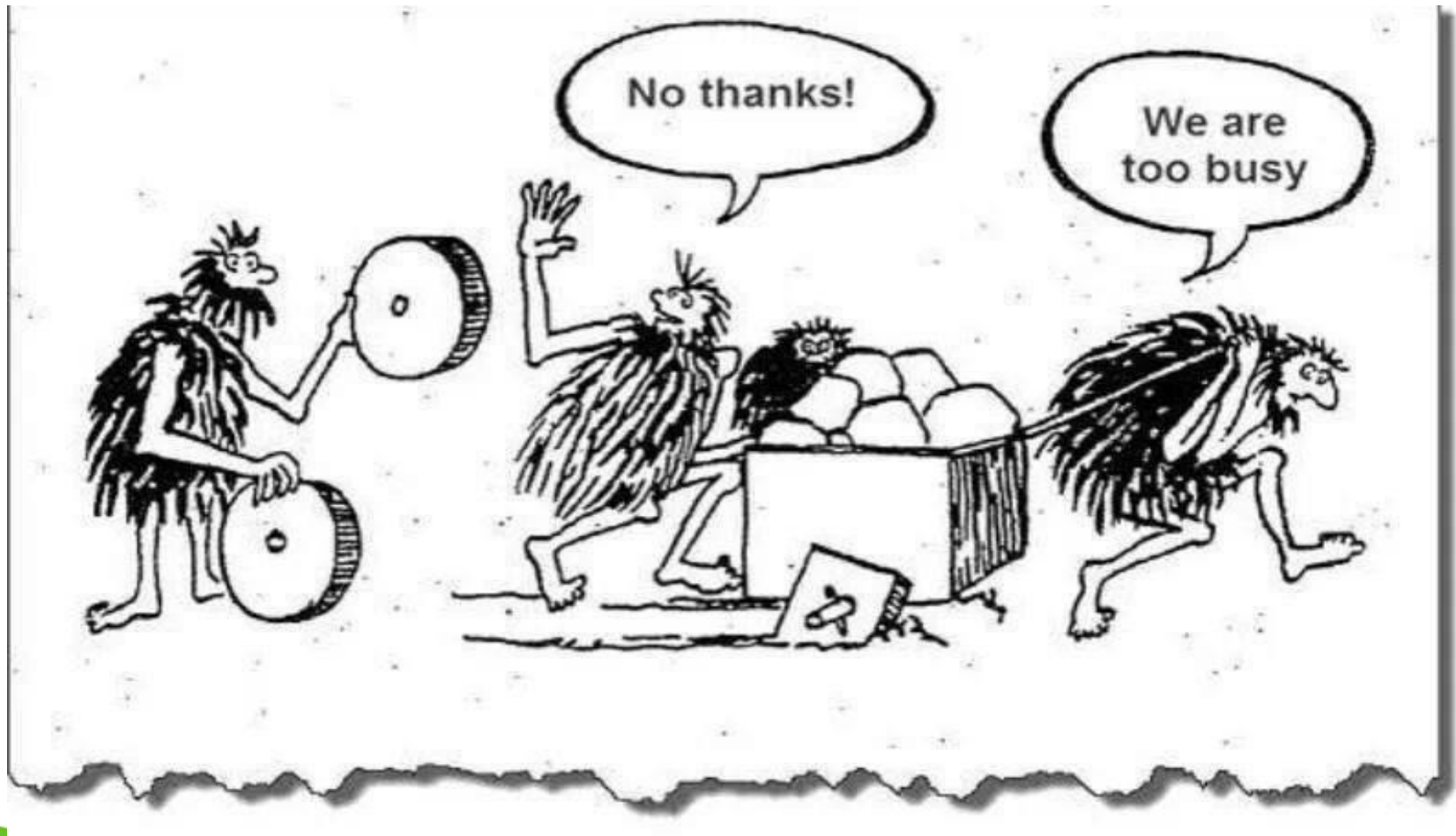
- De vliegende brigade;
- het Elize-construct.

### Maar:

- niet 1 groot succesverhaal;
- IBM.



# Terug naar de waan van de dag



## Paarse krokodillen/the computer says no!



## Rondjes, sterretjes en vierkantjes

- Vaak lukt het met timmer- en schaafwerk wel.
- Soms niet, zelfs niet met grover geschut en sluiproutes.
- En dan?



# Groter denken, kleiner doen?





# Momentum?



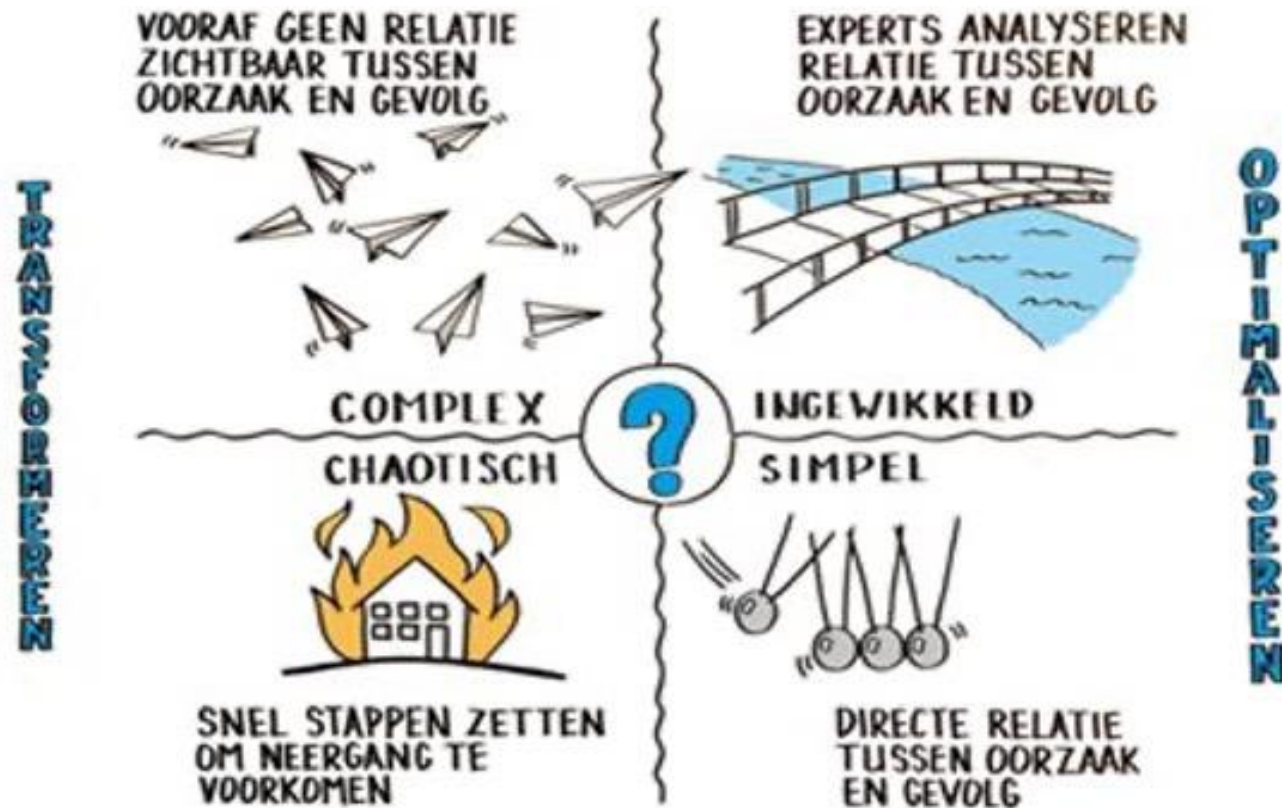
## Obstacles don't block the path, they are the path?



- Obstacle run
- Simultaan schaken
- Trouwtrekken
- + ....

# Intermezzo: wat maakt het zo lastig?

*Cynefin model*



# Verandersleutels/werkzame elementen?

## Wat maakt nu dat iets lukt, juist niet of daar tussen in?

- ✓ Kleine harde kern met gelijkgestemden (complementair/multidisciplinair).
- ✓ Met een missie (en het liefst ook een visie, strategie enz.).
- ✓ Momentum.
- ✓ Kleinschalig aan de slag.
- ✓ In één hand houden?
- ✓ Input, reflectie en tegenspraak organiseren.
- ✓ ...

Tegelijkertijd spanningsvelden, zoals:

- 1000 poot versus 1000 dingen doekje;
- veel weerstand en weinig zekerheden;
- wisselingen van de wacht;
- nieuw onderdeel van het zorglandschap worden;
- ...



## Persoonlijk tintje

- Van huis uit meegekregen: zie om, door dik en dun, de sterkste schouders, dragen de zwaarste lasten enzovoorts.
- “Overal” mogelijkheden in zien.
- Spelen, puzzelen en goochelen (vaak Tommy Cooper, soms Hans Klok).
- Plezier in anderen tot bloei helpen komen.
- Never waist a good crisis! Maar wat als de crisis niet nodig was geweest?!
- Idem postcodezorg.
- Last but certainly not least: sublimatie van allerlei onhebbelikheden ... ;-)

# Inzoomen en uitzoomen

## Ingezoomd:

- van wrapped around care & cure + tiny house (n = 1);
- naar meer varianten op dit thema (start-ups);
- naar tiny communities (scale-ups),
- plus inbedding in netwerken (out of the box wordt in the box)?

## Uitgezoomd:

- van een overgangsfase (op zoek naar nieuwe manieren);
- naar een integratiefase (een nieuwe realiteit gestalte geven);
  - al doende leren en al lerende doen (work in progress);
  - zowel vierkante millimeterwerk als grote maatschappelijke thema's;
- bouwstenen voor hypothesevorming- en toetsing aanleveren?

# Take home message 1

The sky is not the limit.

Maar blijf ook met beide benen aan de grond,  
anders wordt het luchtfietserij!

First connect, then correct.

Maar eerst de brand blussen!

Onder hoge druk wordt alles vloeibaar.

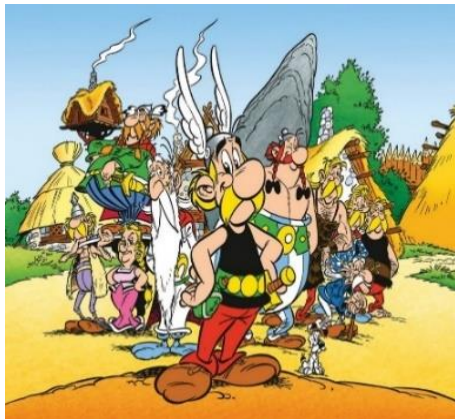
Maar onder te hoge druk vervliegt alles en ben je alles kwijt!

Don't worry is plan A fails.

There are 25 more letters in the alphabeth!



## Take home message 2: inspiratie van jeugdhelden





# Uitnodiging



# Tot slot: vragen, opmerkingen o.i.d.?



# PS Andere inspiratiebronnen 1\*

*Feinier van Nijzel*

Allereerst: teveel mensen om op te noemen. Sorry!

Sjoerd Beugelsdijk (2021). *De verdeelde Nederlanden. Hoe een perfecte storm een klein land dreigt te splijten (en wat we daaraan kunnen doen).*



Hilgo Bruining (2024). *Donutpsychiatrie. In 5 stappen naar eerlijke en duurzame zorg voor kinderen.*

Sander de Hosson (2020). *Slotcouplet. Ervaringen van een longarts.*

Frank Meester (2021). *Waarom we de wereld niet rond kunnen krijgen. Een pleidooi voor inconsistentie.*

John Katzenbach & Douglas Smith (2015). *The wisdom of teams. Creating the high-performance organization.*

*\* Alles behalve uitputtend!*

## **PS Andere inspiratiebronnen 2**

Nico Koning & Hans Achterhuis (2021). *De waarde van woede. Over opstandigheid en rechtvaardigheid.*

Jan Rotmans (2023). *Omwenteling. Van mensen, organisaties en samenleving.*

Floortje Scheepers (2021). *Mensen zijn ingewikkeld. Een pleidooi voor acceptatie van de werkelijkheid en het loslaten van het modeldenken.*

Richard Sennet (2016). *De ambachtsman. De mens als maker.*

Herman Tjeenk Willink (2021). *Groter denken, kleiner doen. Een oproep.*

Hans Vermaak & Leon de Caluwe (2019). *Leren veranderen. Kennis voor veranderaars in opleiding en praktijk.*

# Groter denken, kleiner doen? Back-up

- <https://www.videoman.gr/nl/189398>

## 80/20 % (vuist)regel. Reserve

- Meestal goed genoeg match tussen vraag en aanbod.
- Minderheid mismatch.

